

## **Discours du 15 juillet 2018 à la mémoire de Rolland Castells**

**Claude Cazabat – Maire de Bagnères-de-Bigorre**

Madame la Sous-Préfète,

Madame et Monsieur les Députés,

Mesdames les Sénatrices,

Monsieur le Conseiller Régional,

Monsieur le Président du Conseil Départemental,

Monsieur le Président de la Communauté de Communes de la Haute-Bigorre (CCHB)

Madame et Monsieur les Conseillers Départementaux,

Mesdames et Messieurs les membres du Conseil municipal,

Mesdames et Messieurs les Anciens maires de la CCHB,

Mesdames et Messieurs les Représentants de la Gendarmerie et du SDIS,

Messieurs les représentants des Chambres consulaires,

Mesdames et messieurs les Présidents d'Associations,

Mesdames et Messieurs les Chefs de service et l'ensemble du personnel de la ville et de la CCHB,

Mesdames, Messieurs,

Gérard et Rosemary,

Yann et Sacha ainsi que tous les membres de la famille de Rolland ici présents,

D'abord, je voudrais remercier tous les personnels qui ont participé à la préparation de cette cérémonie avec une mention particulière à Stéphane Barthe mon adjoint.

Sur proposition du Maire, le Conseil Municipal de Bagnères-de-Bigorre a dans sa séance du 10 juillet dernier, délibéré afin de détacher l'esplanade des Thermes de la place des Thermes (partie allant du Musée Salies au rond-point du Tennis) pour la dénommer Boulevard Rolland Castells. Une stèle a également été édifée à la mémoire de Rolland près du Palmarium.

Ce lieu a paru devoir lui être réservé en reconnaissance à son engagement pour notre ville, pour le thermalisme, pour la rénovation du cœur urbain centre historique de Bagnères et plus largement pour l'ensemble de son action intense en faveur du développement de notre territoire.

Je voudrais aujourd'hui, envahi par l'émotion de me trouver à cette place qui a été celle de Rolland pendant 24 ans, retracer l'histoire de l'engagement qui a été le sien en faveur des populations de la ville et du territoire de la Haute-Bigorre.

Après avoir exercé un mandat dans l'opposition, Rolland Castells a été élu Maire de Bagnères à 41 ans en 1989 et réélu en 1995, 2001 et 2008 (soit quatre mandats et près d'un quart de siècle)

Il avait d'ailleurs déjà préparé pour les élections municipales de 2014 une liste à laquelle nous étions quelques-uns ici présents à avoir donné notre accord pour y participer dès le début de 2013.

Le goût pour la politique de ce fils d'ouvrier (il était très fier de le rappeler en précisant qu'il n'oublierait jamais d'où il venait), ce goût s'est manifesté alors qu'il n'avait que 35 ans lorsqu'il s'est présenté pour la 1<sup>ère</sup> fois aux cantonales.

Il tirait une satisfaction personnelle parfaitement justifiée de ses mandats successifs en raison de la confiance qui lui accordaient ses administrés mais aussi parce qu'à cette période, le rôle des collectivités locales et particulier celui des Maires et plus tard des Présidents de Communautés de Communes s'est accru avec plus de responsabilités.

Rolland a cumulé les mandats de Maire (1989 à 2013), de Président de la CCHB dont il a été Président fondateur ( de 1994 à 2013), de Conseiller Général de 1988 à 2013 et de Conseiller Régional de 1992 à 2001. Seuls les secrets du monde politique peuvent expliquer pourquoi il n'a pas eu de mandat national qu'il aurait mérité.

Il a exercé ces divers mandats sur une longue durée en ayant mérité la reconnaissance des électeurs mais aussi grâce à son esprit combattif et de gagnant qu'il avait développé au sein des Dauphins Bagnérais et par sa pratique du rugby au Stade Bagnérais, et je salue au passage ses anciens coéquipiers ici présents avec qui il jouait pilier ( ça aurait été un pilier du rugby moderne de par ses qualités athlétiques de vitesse, de puissance sans parler d'un mental à toute épreuve).

Sa force naturelle, ses capacités intellectuelles, son humanisme, ses qualités de fédérateur, son esprit de bâtisseur visionnaire, son attachement à sa ville et à son territoire à qui il appartenait corps et âme avec, je tiens à le souligner et à les en remercier, le soutien permanent de sa famille, en ont fait un homme politique respecté et écouté qui aura marqué l'histoire de nos collectivités et laissera un très bon souvenir à tous les habitants qu'ils rencontraient régulièrement.

Au cours de ses mandats, Rolland Castells aura eu à traiter des problèmes liés aux reconversions économiques (déjà) et aux nombreuses suppressions d'emplois qui en découlaient.

Sa connaissance du monde de l'entreprise aura été un atout indéniable pour engager la Communauté de Communes dans une redynamisation du Site Soulé et des anciens sites industriels et éviter ainsi un démantèlement industriel total. En effet, sans atteindre le nombre d'emplois record des années 1970, grâce à son action et à son engagement, notre territoire a pu conserver un nombre d'emplois non négligeable en maintenant des entreprises ayant des savoir-faire dans le ferroviaire, l'aéronautique ou les moyennes et basses tensions. Ainsi, nous pouvons nous enorgueillir de nos fleurons industriels (CAF France, Ensto, Pommier, Comeca, Duteil Arnauné, Nimitech et ABB qui ont su résister à l'appel des sirènes au plan international ou un peu plus près, sur des territoires pas très éloignés.

S'il a eu une action de développement économique sur les sites industriels, Rolland Castells aura œuvré et dépensé beaucoup d'énergie pour la défense de l'hôpital (services des urgences) et sa réorganisation (Centre de rééducation fonctionnelle et maison de retraite de Castelmouly).

Son implication aura été déterminante pour le thermalisme au niveau national mais aussi à Bagnères-de-Bigorre : restructuration juridique, renouveau des Grands Thermes et fait le plus marquant, le développement du thermoludisme et la création d'Aquensis.

Le thermalisme et le thermoludisme sont créateurs d'emplois pour le territoire et sont un pôle d'attractivité et de développement économique pour les Hautes-Pyrénées.

Le développement de cette activité due à l'action qu'il a menée, a donné une impulsion qui aujourd'hui nous permet d'investir tant avec la ville qu'avec la Semetherm (Société d'exploitation) pour atteindre l'excellence et par là même ne pas craindre la concurrence dans ce domaine. Bagnères-de-Bigorre reçoit annuellement plus de 8000 curistes et environ 115000 visiteurs par an à Aquensis. La Résidence de Tourisme des Thermes qu'il avait créée sera entièrement rénovée fin 2018.

Ayant considéré que son action en faveur du thermalisme et du thermoludisme avait été déterminante, nous avons retenu ce boulevard près des Thermes en signe de reconnaissance.

Souhaitant que sa ville et son territoire soient prospères, Rolland Castells avec son talent de visionnaire aura soutenu le développement de l'activité touristique en s'engageant comme il savait si bien le faire dans le projet de renouveau et de développement du Site du Pic du Midi et en échangeant avec les élus des communes des deux versants du Col du Tourmalet pour créer le plus grand domaine skiable des Pyrénées françaises avec le Grand Tourmalet.

Ces sujets sont aujourd'hui d'une très grande actualité : stations de ski, Grand Site du Pic du Midi et Tourisme 4 saisons avec le développement du site de Payolle.

L'engagement de Rolland Castells est une source de motivation pour poursuivre son action et réussir à traiter les questions relatives à l'hébergement, source indispensable de développement économique de notre territoire.

A ce point de rappel de l'action de Rolland Castells, je voudrais apporter deux précisions par rapport à « l'héritage ».

Premier point : Par son rôle de fédérateur et sa capacité de travail, il a été à l'origine de la création de la CCHB en la mobilisant sur la problématique de la reconversion industrielle avant de créer un lien fort ville de Bagnères - CCHB en procédant à une vague de transferts de compétence (environnement, salle de spectacles, piscine, médiathèque, abattoir) au 1<sup>er</sup> janvier 2013. Rolland aura usé pour ce faire de pédagogie mais si nécessaire il en aura imposé par sa force dissuasive.

Deuxième point : Sur le niveau d'endettement de la ville et de la CCHB : sans avoir la prétention de faire un cours d'économie, je voudrais simplement préciser, qu'emporté par sa volonté de faire et son tempérament de compétiteur, Rolland sera allé jusqu'à la limite du hors-jeu afin de favoriser les réalisations et les investissements dans une période où les moyens financiers des collectivités locales étaient supérieurs à ceux d'aujourd'hui.

Pour avoir échangé avec lui sur ce sujet dès 2012, il était parfaitement conscient de cette situation (le contraire m'aurait étonné) et il partageait la vision d'un désendettement nécessaire auquel nous nous sommes attachés dès le début du mandat actuel.

Cependant, s'il y a eu de l'endettement il y a eu aussi de la capitalisation et un développement du patrimoine : ne vaut-il pas mieux avoir un hôtel qu'une friche industrielle, une zone industrielle propriété de la CCHB plutôt qu'un morcellement du site et la vente pour des surfaces commerciales, ou encore des thermes et un centre thermoludique compétitifs, ou encore une salle de spectacles pour les musiques actuelles et la jeunesse, ou encore une Halle aux Grains que l'on peut critiquer à Bagnères mais que les groupes qui viennent sur scène nous envient, ou encore un cœur urbain et des Halles rénovées et reconnues par les touristes.

Enfin, Rolland Castells a donné une réelle impulsion à l'action que nous poursuivons dans le domaine de l'école auquel il était très attaché (Contrat Educatif Local, Tickets sports, tarifs sociaux pour les repas scolaires, gratuité de la garderie).

Dans le prolongement de cette action, il a soutenu une vie associative, le sport (avec le Stade Bagnérais Rugby qui fait partie de notre patrimoine, mais aussi tous les sports ( voir le nombre important d'associations bagnéraises) et la culture notamment avec les festives et le soutien aux différentes associations.

Dans le même esprit, il aura œuvré pour le développement des jumelages avec l'Allemagne, l'Italie, l'Espagne, nous avons poursuivi avec l'Angleterre et l'Ecosse (Malvern et Inverurie).

Rolland Castells aura été un précurseur dans l'Aménagement du Territoire (la CCHB avait déjà avec lui un SCOT pilote). Sa dynamique de bâtisseur sera à l'origine de ses actions pour la valorisation du Patrimoine, notamment l'opération Façades, les circuits du Patrimoine, les bâtiments de Salut avec l'installation du Conservatoire botanique et du CPIE.

Très attaché aux valeurs humaines, il aura joué un rôle essentiel dans le développement des services à la personne : CCAS, cuisine centrale et portage des repas aux personnes âgées, centre de loisirs et crèches.

Grâce à son sens de l'écoute et à sa disponibilité, même si parfois les échanges pouvaient être vifs et passionnés, Rolland analysait les problèmes avec lucidité. C'est peut-être même pour cette raison que les électeurs lui renouvelaient leur confiance.

Je crois que le moment est venu de remercier ceux qui se sont immédiatement engagés après la disparition brutale de Rolland pour assurer les missions lourdes qui lui incombaient.

La ville et la Communauté de Communes se sont organisées différemment avec un Président et un Maire pour succéder à Rolland qui cumulait les deux mandats.

Je ne connais pas aujourd'hui celui ou celle qui est en mesure d'apprécier l'importance du travail accompli par Rolland Castells dans tous ses mandats. Ce dont je suis sûr, c'est que tous ceux, dont je fais partie, qui ont eu à prendre des responsabilités peuvent en mesure la difficulté à les réaliser.

Enfin, je suis personnellement convaincu lors de l'examen des dossiers structurants pour le territoire que la vision communautaire l'a toujours emporté chez Rolland Castells.

La municipalité mettra à jour la liste des bienfaiteurs de la ville en y ajoutant le nom de Rolland Castells pour l'ensemble de son œuvre.

Avant de céder la parole aux autres intervenants, d'inaugurer le Boulevard Rolland Castells et enfin de dévoiler la Stèle qui lui est dédiée, je vous remercie toutes et tous d'avoir répondu à l'invitation de la Municipalité afin de rendre hommage à Rolland Castells qui aura été un grand serviteur de notre chère ville de Bagnères-de-Bigorre et du territoire de la Haute-Bigorre.